



Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

PATRONATO DE OBRAS E INSTALACIONES DEL INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Cifras al 30 de Septiembre del 2025 y 31 de diciembre 2024 (Cifras en pesos)

A) Notas de Gestión Administrativa

1.- Autorización e Historia

El POI-IPN se creó mediante Decreto Presidencial publicado en el Diario Oficial de la Federación el 2 de junio de 1967; tal disposición se abrogó mediante Decreto Presidencial publicado el 21 de abril de 1982, el cual ratifica al Patronato como Organismo Público Descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

El objeto del POI-IPN es elaborar los proyectos arquitectónicos de los edificios que requiera el Instituto Politécnico Nacional (IPN), proponer la readaptación de edificios ya construidos, realizar por adjudicación directa o mediante contrato las obras de construcción, adaptación e instalaciones de los bienes que se requieren para equipamiento de las obras e instalaciones del IPN.

El POI-IPN, de acuerdo con la fracción XXIV del artículo 79 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, es una Persona Moral con Fines no Lucrativos y no contribuyente de este impuesto, sin embargo, de los pagos realizados a Personas Físicas por concepto de sueldos y salarios, honorarios y actividad empresarial es responsable solidario de retener y enterar los impuestos federales, de conformidad con el artículo 3 segundo párrafo.

Asimismo, de acuerdo la fracción II del artículo 1º de la Ley del Impuesto al Valor Agregado es obligado a retener este impuesto por los pagos realizados a Personas Físicas por concepto de honorarios y actividad empresarial.

2. Panorama Económico y Financiero

El POI-IPN cuenta con un presupuesto inicial autorizado por la H. Cámara de Diputados por la cantidad de \$45,412,554 (Cuarenta y cinco millones cuatrocientos doce mil quinientos cincuenta y cuatro pesos 00/100 m.n.); presupuesto encaminado a cubrir la operación esencial de este Organismo; así como la atención de los objetivos y metas marcados en el programa institucional del IPN para el ejercicio 2025.

Cabe hacer mención que durante el tercer trimestre del ejercicio 2025, el Patronato ha aplicado y promovido la eficacia y eficiencia presupuestal privilegiando los programas presupuestarios prioritarios, así como las medidas de racionalidad y disciplina presupuestarias marcadas por la Secretaría de Educación Pública y la Secretaria de Hacienda y Crédito Público.







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

3. Organización y Objeto Social.

a) Objeto Social.

Es Coadyuvar al impulso de la educación, ampliando y considerando la infraestructura del IPN, mostrando congruencia con los objetivos, acciones y programas del sector educativo

b) Principal Actividad.

El objeto del POI-IPN es elaborar los proyectos arquitectónicos de los edificios que requiera el Instituto Politécnico Nacional (IPN), proponer la readaptación de edificios ya construidos, realizar por administración directa o mediante contrato las obras de construcción, adaptación e instalaciones de los bienes que se requieren para equipamiento de las obras e instalaciones del IPN.

c) Ejercicio Fiscal.

El ejercicio fiscal comprende del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025 y durante este periodo se determinan las contribuciones.

d) Régimen Jurídico.

El POI-IPN, de acuerdo con la fracción XXIV del artículo 79 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, es una Persona Moral con Fines no Lucrativos.

e) Consideraciones Fiscales

No contribuyente de este impuesto, sin embargo, de los pagos realizados a Personas Físicas por concepto de sueldos y salarios, honorarios y actividad empresarial es responsable solidario de retener y enterar los impuestos federales, de conformidad con el artículo 3 segundo párrafo. Asimismo, de acuerdo la fracción II del artículo 1º de la Ley del Impuesto al Valor Agregado es obligado a retener este impuesto por los pagos realizados a Personas Físicas por concepto de honorarios y actividad empresarial.

f) Estructura Organizacional básica.

Este Patronato cuenta con una Plantilla de 99 servidores públicos 1 Secretario Ejecutivo, 3 Direcciones de Área, 8 Jefaturas de División, 80 Operativos tanto de confianza como de base; adicionalmente, el personal de la oficina de representación; 1 Titular, 2 jefaturas 3 operativos.

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

"Sin información que revelar"

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros.

Los Estados Financieros son elaborados y presentados de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, lineamientos y disposiciones emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), decretos, acuerdos, comunicados y normas expedidas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y en forma supletoria aplica las Normas de Información Financiera (NIF), emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

Información Financiera, A.C. (CINIF), en tanto no contravengan con las disposiciones legales a que está sujeto el Patronato como Organismo Público Descentralizado.

Como administración de la Entidad y a la luz de la evidencia con que se cuenta no se tiene conocimiento de algún evento o suceso que implique que el POI-IPN tenga problemas para continuar con sus operaciones.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Para el registro de sus operaciones, el POI-IPN se apega al Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG), Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG) y la normatividad emitidos por el CONAC, a las Normas de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP) emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la SHCP.

Para la emisión de la Información Financiera y estructura de sus Estados Financieros básicos, el Organismo considera las Normas y Metodología emitida por el CONAC; así como también al Manual de Contabilidad Gubernamental.

Reconocimiento de los efectos de la inflación. El Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF) emitió la Norma de Información Financiera B-10 "Efectos de la Inflación", cuya entrada en vigor aplica a partir del 1 de enero de 2008, la cual, establece las reglas que deben observarse para el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera y para tales efectos la SHCP a través de la Unidad de Contabilidad Gubernamental emitió la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP 04) "Re expresión" en donde se establece que ante el cambio de un entorno económico inflacionario a uno no inflacionario, no deben reconocerse los efectos de la inflación del periodo, es decir se realizará una desconexión de la contabilidad inflacionaria.

Se entiende como entorno económico no inflacionario, cuando la inflación es poco importante y se considera controlada en el país; es decir, cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es menor que el 26% (promedio anual de 8%). Se entiende como entorno económico inflacionario, cuando los niveles de inflación provocan que la moneda se deprecie de manera importante en su poder adquisitivo y puede dejarse de considerar como referente para liquidar transacciones económicas ocurridas en el pasado, además del impacto en el corto plazo en los indicadores económicos como son el tipo de cambio, tasas de interés, salarios o precios; es decir, cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es igual o superior que el 26% (promedio anual de 8%).

Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera.

Los Estados Financieros del Patronato, se prepararon sobre la base de costo histórico.

La Norma de Información Financiera Gubernamental "NIFG 010" Reconocimiento de la Inflación en los Estados Financieros, establece que las Áreas Centrales de Contabilidad deben reconocer los efectos de la inflación en los estados financieros cuando exista un entorno inflacionario, es decir, cuando el índice inflacionario sea igual o superior al 26% acumulado durante los tres ejercicios anteriores; por lo tanto, un indicador menor permitirá que no sean reconocidos los efectos inflacionarios.







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

h) Bancos e inversiones

El efectivo se encuentra representado por depósitos bancarios a la vista, de acuerdo con su valor nominal. Sus intereses se registran cuando se realizan para posteriormente enterarlos a la Tesorería de la Federación.

i) Deudores diversos

Cuenta que se utiliza para realizar los registros de las operaciones por conceptos de depósitos fijos en apertura de cuentas de cheques, fondo revolvente de operaciones de gasto básico de las unidades administrativas.

j) Almacén de bienes de consumo

Las existencias de papelería, artículos de oficina, y otros bienes de consumo, se valúan a costos promedios de adquisición, sin exceder el valor de mercado, su registro se realiza con base en las entradas por compras y salidas por consumos de las unidades administrativas.

k) Inmuebles y bienes muebles

Se registran a su costo de adquisición, incluyendo el Impuesto al Valor Agregado. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil de los activos.

Hasta el 31 de diciembre de 2007, los Bienes Muebles expresan su valor actualizado mediante la aplicación al costo de adquisición de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC).

I) Subsidios del Gobierno Federal

Los recursos recibidos vía presupuesto del Gobierno Federal, para cubrir el gasto corriente por servicios personales (1000), materiales y suministros (2000), servicios generales (3000), inversión física (6000), se llevan a transferencias (4000) y se registran en resultados.

m) Reconocimiento de las obligaciones laborales al retiro de los trabajadores

El patronato tiene la política de registrar en el resultado del ejercicio en que se generan, los pagos a que pueden tener derecho los trabajadores de acuerdo con la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado (apartado "B") en caso de ser despedidos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

"Sin información que revelar"

Al 30 de Septiembre de 2025, POI-IPN no tiene saldos en activos ni pasivos en moneda extranjera, por lo cual no existe un riesgo cambiario.

7. Reporte Analítico del Activo







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

Los porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos son los siguientes:

| Concepto | % |
|----------------------------------|----|
| Mobiliario y Equipo de oficina | 10 |
| Equipo de cómputo | 33 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 20 |
| Otros activos | 10 |

La administración de los bienes muebles, están bajo la supervisión de la División de Recursos Humanos y Servicios del POI-IPN.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

"Sin información que revelar"

9. Reporte de la Recaudación

Al 30 de Septiembre de 2025, el Patronato tuvo una captación de 33,134,357; que corresponden a Recursos Fiscales para el desarrollo de sus actividades esenciales.

| Ingresos captados por Recursos Fiscales | 2025 | 2024 |
|---|------------|-------------|
| Aprovechamientos Provenientes de Obra Publica | 1,903,249 | 434,647,436 |
| Servicios Personales | 24,932,159 | 35,832,578 |
| Materiales y Suministros | 505,215 | 638,926 |
| Servicios Generales | 5,793,734 | 13,309,138 |
| Total 1/ | 33,134,357 | 484,428,078 |

^{1/}Las sumas parciales y totales pueden no coincidir debido al redondeo.

10. Información Sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El monto del concepto "Otros Pasivos" que al 30 de Septiembre del 2025 y al 31 de diciembre del 2024 se presentan, corresponden a adeudos con contratistas, impuestos por pagar y provisiones diversas principalmente.







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

11. Calificaciones Otorgadas

"Sin información que revelar"

12. Proceso de Mejora

El POI-IPN considerando las observaciones y acciones de mejora emitidas y propuestas por las instancias de control y fiscalización, así como su responsabilidad sobre la utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad, y comparabilidad de la información financiera y presupuestaria, como base para el control y toma de decisiones sobre las operaciones, ejecución de programas, ejercicio del presupuesto y cumplimiento de sus objetivos institucionales, promueve el seguimiento y atención a estas; de conformidad con las medidas correctivas y preventivas emitidas por dichas instancias que permitan solventar y evitar la recurrencia de observaciones.

13. Información por Segmentos

"Sin información que revelar"

14. Eventos Posteriores al Cierre

Se informa que no se tiene conocimiento de eventos posteriores que afecten la información financiera del Organismo al 30 de Septiembre del 2025 y por el periodo terminado a esa fecha, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

15. Partes Relacionadas

Se manifiesta que no existen partes relacionadas que influyan significativamente en la toma de decisiones operativas y financieras de este Patronato.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.

B) NOTAS DE DESGLOCE

ACTIVO

a) Efectivo y equivalentes

Corresponde a depósitos existentes en instituciones financieras autorizadas en el país, cuya disposición es inmediata, Su saldo al 30 de Septiembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024, se integra de la siguiente manera:









Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

| Concepto | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|--|------------|
| Bancos / Tesorería | Statement (Special Special Spe | - |
| Banco HSBC Cta. 4066944984 | 11,004,552 | 19,516,009 |
| Banco BBVA Bancomer 0123351386 | 23,233 | 2 |
| Fondo con Afectación Especifica | 20,000 | |
| Total de efectivo y equivalentes | 11,047,785 | 19,516,011 |

b) Derechos a recibir efectivo o Equivalentes

Este concepto está integrado principalmente por adeudos generados en la operación o desarrollo de las actividades propias de este Patronato y corresponden a los saldos de las partidas: cuentas por cobrar a corto plazo, gastos a comprobar y deudores diversos. Su integración al 30 de Septiembre del 2025 es la siguiente:

| | | Antigüedad del saldo (días) | | | |
|--|---------|-----------------------------|-----|------------------------|-------------|
| Concepto/Nombre | Saldo | 90 | 180 | Menor o Igual a 365 | Mayor a 365 |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo | 79,603 | 79,603 | | | |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo | 32,115 | 6,000 | | | 26,115 |
| Gastos a Comprobar | 15,131 | | | | 15,131 |
| Total | 126,849 | 85,602 | | | 41,245 |

c) Derechos a Recibir Bienes y Servicios.

| Concepto | 2025 | |
|--|-----------|------------|
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo | | |
| TGC Geotecnia, S.A. de C.V. | 1,903,249 | |
| Proyectos y Construcciones Sur, S.A. de C.V. | | 10,213,429 |
| Total | 1,903,249 | 10,213,429 |
| Concepto | 2025 | 2024 |
| Seguros de Accidentes Personales | 6,776 | |
| Bienes Patrimoniales | 71,417 | |
| Seguro de Autos | 5,060 | |
| Total de Derechos a Recibir Bienes y Servicios | 83,253 | * |
| | | |







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

d) Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Este Patronato no cuenta con bienes para su transformación, pero para cuestiones administrativas y contables se han registrado en la cuenta de almacenes, los insumos de consumo inmediato o mediano plazo, tales como materiales, útiles y equipos menores de oficina, útiles de impresión y reproducción, útiles y equipos menores de tecnologías de la información entre otros; que han sido adquiridos durante el presente ejercicio; así como en anteriores. Insumos que son necesarios para la realización de las actividades encaminadas a cumplir con los objetivos y metas institucionales. Este registro se desglosa a continuación:

| | Concepto | | 2025 | 2024 | |
|------------|--------------------|---------------------|---------|---------|--|
| Almacenes | | | | | |
| Almacén de | e Materiales y Sum | inistros de Consumo | 218,278 | 514,622 | |
| , | | Total | 218,278 | 514,622 | |

e) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

Este concepto representa el monto de la estimación que se establece con el fin de prever las pérdidas derivadas de la incobrabilidad de los derechos a recibir efectivo o equivalentes:

| Concepto | Saldo | Antigüedad del saldo (días) | | | |
|-------------------------------------|--------|-----------------------------|---------------|------------------------|----------------|
| | | 90 | 180 | Menor o Igual a 365 | Mayor a 365 |
| Estimación para Cuentas Incobrables | | | A Maria Maria | | |
| José Ledesma Pérez | 15,132 | | | | 15,132 |
| Jonatan Mireles Hernández | 16,834 | | | | 16,834 |
| Ivonne Ibáñez Pérez | 9,280 | | | | 9,280 |
| Total | 41,246 | and a | | | 41,246 |

Los saldos reportados, corresponden a gastos a comprobar por los servidores públicos enumerados, que al término de su gestión quedaron pendientes de saldar.

f) Inversiones Financieras

"Sin información que revelar"







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

Bienes Inmuebles, Muebles, e Intangibles

Este rubro se integra por los activos fijos propiedad del Patronato y que son utilizados para el cumplimiento de sus objetivos y metas institucionales; así como también las Obras o Construcciones en Proceso llevadas a cabo por administración y supervisión como objeto y razón de ser de este Organismo durante los ejercicios actuales y anteriores.

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.

En este rubro está considerado el saldo correspondiente a las construcciones u obras en proceso tanto de remodelación, adaptación y construcción de inmuebles en terrenos propiedad del Instituto Politécnico Nacional, contratadas y supervisadas por el Patronato durante el ejercicio o años anteriores; importes que una vez que sean formalizadas las actas de cesión correspondientes, serán transferidas a dicho Instituto; a la fecha de este informe su integración se divide de la siguiente manera:

| Concepto | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y | | |
| Construcciones en Proceso | | |
| 2015 | 72,119,140 | 72,119,140 |
| 2023 | 428,017,122 | 428,017,122 |
| 2024 | 434,303,193 | 434,303,193 |
| Suma | 934,439,455 | 934,439,455 |

El importe de 72,119,140 está integrado por las cantidades de los contratos POI-AD-006-2015 a nombre de JAVAC Construcciones, S.A. de C.V. por \$38,963,335 y POI-3P-002-2015 de Ingeniería Aplicada en Sistemas Grupo RGG, S.A. de C.V. por \$33,155,805 respectivamente; el estatus que quarda el primero, se encuentra en litigio que, conforme al oficio número OAG-DAJ-DSL-0713/2025 emitido por la División de Servicios Legales de la Dirección de Asuntos Jurídicos de la Oficina del Abogado General del Instituto Politécnico Nacional, donde se menciona que el estado procesal actual es "Pendiente de cumplimiento por parte del Patronato de Obras e Instalaciones del I.P.N. (mediante sentencia de 16 de enero del 2019 se declaró la nulidad del acto reclamado); en cuanto al contrato POI-3P-002-2015, se encuentra en proceso el cierre administrativo del contrato antes mencionado conforme al finiquito presentado con oficio POI-SE-DOI-027-2025.

Cabe destacar el importe de \$428,017,122 y \$434,303,193 de los ejercicios 2024 y 2023; corresponde a los trabajos de inversión pública autorizados al Patronato denominado "Construcción de la Unidad Profesional Interdisciplinaria de Ingeniería del IPN, Campus Palenque", obra de carácter plurianual (2023-2024); misma que suman el importe de \$862,320,315.

Teléfono (55) 5729 6000 Ext. (51771) www.poi.ipn.mx



Juan O 'Gorman 283, Col. La Escalera, CP. 07310, Alcaldía Gustavo An Madero, Ciudad de México.





Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

a) Bienes Muebles, Equipo y Vehículos

Este rubro representa los bienes muebles que son propiedad del Patronato como son: Mobiliario y Equipo de Oficina, Vehículos y Equipo de Transporte, Mobiliario y Equipo de Cómputo, Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas, que fueron adquiridos con recursos presupuestales, o donados por otras instituciones, bienes que se encuentran completamente depreciados pero en condiciones de uso y que son básicos para la operatividad de este Organismo; a la fecha de este informe su integración es la siguiente:

| Concepto | 2025 MOBILIARIO Y EQUIPO | 2024 MOBILIARIO Y EQUIPO | 2025 DEPRECIACIÓN ACUMULADA | 2024 DEPRECIACIÓN ACUMULADA |
|---|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Bienes Muebles | | | | |
| Mobiliario y Equipo de Oficina | 4,075,490 | 3,817,534 | (3,737,171) | (3,816,699) |
| Equipo de Cómputo y de Tec. Inf. | 3,670,628 | 4,006,131 | (3,760,129) | (3,612,965) |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 74,366 | | (73,798) | |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 1,196,758 | 1,196,758 | (1,196,758) | (1,196,758) |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | 3,181 | | (3,181) | |
| Total | 9,020,423 | 9,020,423 | (8,771,037) | (8,626,422) |

b) Bienes Intangibles

Este rubro representa los Software y Programas informáticos que son propiedad del Patronato que fueron adquiridos con recursos presupuestales, o donados por otras instituciones, bienes que se encuentran completamente amortizados, pero en condiciones de uso y que son básicos para la operatividad de este Organismo; a la fecha de este informe su integración es la siguiente:

| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|----------------------|----------------|-----------|---------------------------|---------------------------|
| Concepto | IMPORTE | IMPORTE | AMORTIZACIÓN ACUMULADA | AMORTIZACIÓN ACUMULADA |
| Software y Programas | 2,170,832 | 2,170,832 | (2,170,832) | (2,170,832) |
| | otal 2,170,832 | 2,170,832 | (2,170,832) | (2,170,832) |









Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

c) Estimaciones y Deterioro

La estimación de cuentas incobrables registrada en estados financieros se calcula en base a las cuentas por cobrar que se tienen en Estimación para Cuentas Incobrables Al 30 de Septiembre del 2025 y se tiene registrado \$41,246.

Otros Activos Circulantes.

"Sin información que revelar"

PASIVO

a) Cuentas por Pagar a Corto Plazo.

Las cuentas por pagar a corto plazo, se integran por saldos pendientes de liquidar y que corresponden entre otros a: Sueldos pendientes de pagar y las retenciones que se derivan de la relación laboral con los trabajadores, como es el Impuesto sobre la renta retenido por sueldos y salarios, así como las derivadas de prestaciones sociales, proveedores de bienes y servicios por las operaciones que realiza el Organismo para el desarrollo de sus funciones, otras cuentas por pagar y provisiones por demandas y juicios en proceso de resolución. Su integración es la siguiente:

| Concepto | 2025 | 2024 | |
|-------------------------------------|------------------------------|-----------|--|
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | and the second second second | - | |
| Servicios Personales | 172,896 | 149,671 | |
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo | 49,603 | | |
| Contratistas por Obra Pública | | 7,847,234 | |
| Retenciones y Contribuciones | 5,703 | 746,934 | |
| Otras Cuentas por Pagar | 333,434 | 340,581 | |
| Total | 561,636 | 9,084,420 | |

Por la antigüedad de los importes su segregación se muestra a continuación:

Servicios Personales

| Concepto | Saldo | Antigüedad de Saldos (D | | de Saldos (Días) | Días) | |
|-----------------------|---------------|-------------------------|-----|------------------|-------------|--|
| Concepto | Saluu | 90 | 180 | Menor a 365 | Mayor a 365 | |
| Salarios del año 2023 | 149,671 | | | | 149,671 | |
| Salarios del año 2024 | 23,225 | | | 23,225 | | |
| | Total 172,896 | | | 23,225 | 149,671 | |









Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

Proveedores

| Concepto | Saldo | Antigüedad de Saldos (Días) | | | |
|--------------------------------|--------|-----------------------------|-----|-------------|-------------|
| Concepto | Saluu | 90 | 180 | Menor a 365 | Mayor a 365 |
| Comercializadora IM21 SA de CV | 38,326 | 38,326 | | | 64412112 |
| Silva Hernández Mónica Esther | 11,277 | 11,277 | | ٠, | |
| Total | 49,603 | 49,603 | | | 7 |

Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo:

"Sin información que revelar"

Retenciones y Contribuciones

| CONCEPTO | SALDO | | ANTIGÜEDAD DE SALDOS (DÍAS) | | | |
|-------------------------|----------|-----------|-----------------------------|-----|-------------|--|
| 了是是最高的。 第二章 | | 90 | 180 | 365 | MAYOR A 365 | |
| Retención de I.V.A. | 5, | 555 1,804 | 3,751 | | | |
| Retenciones al Personal | | | | | | |
| ISSSTE | | 148 | | | 148 | |
| | Total 5, | 703 1,804 | 3,751 | . 0 | 148 | |

Otras Cuentas por Pagar

| Concepto | Saldo | Antigüedad de Saldos (Días) | | | | |
|---------------------------------------|---------|--|--|---------|-------------|--|
| Concepto | Saluo | 90 | 180 | 365 | Mayor a 365 | |
| Jorge Balam Quitze González Castro | 153,592 | porophimophica constructiva del professione del Palluca de Adria | neesta kan sakaassa ka | 153,592 | | |
| Tesorería de la Federación | 179,842 | 459 | | 70,388 | 108,963 | |
| Total | 333,434 | 459 | 0 | 223,980 | 108,963 | |







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

Cuentas por Pagar a Largo Plazo.

Este rubro está integrado por la cuenta de Contratistas por Obra Pública por Pagar y se debe a que dicho importe corresponde a compromisos del ejercicio 2015 que se encuentran pendientes de pago, lo anterior derivado a que los contratos fincados entre el Patronato y los Contratistas se encuentran en proceso jurídico; por lo tanto, en cuanto este se resuelva se procederá a lo indicado en la resolución correspondiente. Se desglosa su importe a continuación:

| Concepto | Saldo | Antigüedad de Saldos (Días) | | | |
|-------------------------------------|-------------|-----------------------------|-----|-----|-------------|
| | Jaiuu | 90 | 180 | 365 | Mayor a 365 |
| JAVAC CONSTRUCCIONES | 4,291,098 | | | | 4,291,098 |
| INGENIERIA APLICADA EN SISTEMAS RGG | 5,168,998 | | | | 5,168,998 |
| Tota | l 9,460,096 | 0 | 0 | 0 | 9,460,096 |

b) Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

"Sin información que revelar"

c) Pasivos diferidos

"Sin información que revelar"

d) Provisiones

"Sin información que revelar"

e) Otros pasivos

"Sin información que revelar"

II) Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros beneficios

a) Ingresos de la Gestión

Los ingresos de la Entidad al 30 de Septiembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024, se integran de la siguiente forma:







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

| Concepto | 2025 | 2024 |
|--|------------|-------------|
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 33,134,357 | 484,428,078 |
| Otros Ingresos y Beneficios | * a | S |
| Incremento por variación de inventario | | |
| Ingresos Financieros | | |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | 28 | 2,359 |
| Total de Ingresos y Otros beneficios varios | 33,134,385 | 484,430,437 |

b) Gastos y Otras pérdidas

a) Gastos de Funcionamiento

| Concepto | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Servicios Personales | 24,925,383 | 35,832,578 |
| Materiales y Suministros | 475,217 | 638,926 |
| Servicios Generales | 5,693,087 | 13,483,399 |
| Total de Gastos de Funcionamiento | 31,093,687 | 49,954,903 |

b) Transferencia, Subsidios y Otras ayudas

"Sin información que revelar"

c) Participaciones y aportaciones

"Sin información que revelar"

d) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública

"Sin información que revelar"

e) Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias









Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

| Concepto | | 2025 | 2024 |
|---|-------------|---------|---------|
| Estimaciones, Depreciaciones, Obsolescencia y Amortizaciones | Deteriores, | 147,164 | 196,440 |
| Disminución de inventarios | | 296,343 | |
| Total | | 443,507 | 196,440 |

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO

Su saldo al 30 de Septiembre del 2025 y 31 de diciembre de 2024 se integra por:

| Concepto | 2025 | 2024 | |
|--|------------|-----------|--|
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | | | |
| Aportaciones | 24,741,169 | 3,741,169 | |
| Donaciones de Capital | 4,247,626 | 4,247,626 | |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 1,855,830 | 1,855,830 | |
| Total | 30,844,625 | 9,844,625 | |

HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO

Su saldo al 30 de Septiembre del 2025 y 31 de diciembre de 2024 se integra por:

| Concepto | 2025 | 2024 |
|--|-------------|-------------|
| Resultado del Ejercicio (Ahorro /Desarrollo) | 428,021,633 | 434,279,094 |
| Resultado de Ejercicios Anteriores 1/ | 492,100,407 | 492,197,853 |
| Total | 920,122,040 | 926,476,947 |

1/ Cabe destacar el importe de \$492,100,407; corresponde gran parte al inicio de la segunda etapa de los trabajos de inversión pública autorizados al Patronato; denominado "Construcción de la Unidad Profesional Interdisciplinaria de Ingeniería del IPN, Campus Palenque", obra de carácter plurianual (2023-2024); y que la cantidad de inversión asciende a \$862,320,315.









Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y Equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujos de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes al 30 de Septiembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024 es como sigue:

| Concepto | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Efectivo en Bancos - Dependencias | 11,047,785 | 19,516,011 |
| Fondos con Afectación Especifica | | |
| Total | 11,047,785 | 19,516,011 |

Adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

El análisis de los saldos respecto del apartado de aplicación que figura en el Estado de Flujos de Efectivo en las cuentas de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso y Bienes Muebles al 30 de Septiembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024 es como sigue:

| Concepto | | 2025 | 2024 |
|--|-------|-----------|-------------|
| Bienes Inmuebles, Infraestructura Construcciones en Proceso | ау | 1,903,249 | 434,647,436 |
| Bienes Muebles | | | |
| | Total | 1,903,249 | 434,647,436 |

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro).

El análisis de los saldos respecto del apartado Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación que figuran en el Estado de Flujos de Efectivo al 30 de Septiembre del 2025 y 31 de diciembre del 2024 es como sigue:









Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

| Concepto | 2025 | 2024 |
|---|-------------|--------------|
| Resultados Ejercicio Ahorro/Desahorro | 1,597,189 | 434,279,094 |
| Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo | (8,162,166) | (75,751,540) |
| Otros Origenes de Operación | 69,974 | |
| Otras Aplicaciones de Operación | (8,379,276) | (75,945,621) |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | (28) | (2,359) |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 147,164 | 196,440 |
| Total | (6,564,977) | 358,527,554 |

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

A continuación, se presentan las conciliaciones entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables en los formatos emitidos para tal fin por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Correspondiente del 01 de enero al 31 de Septiembre del 2025

(Cifras en pesos)

1. Ingresos Presupuestarios

33,045,406

2. Más ingresos contables no presupuestarios

Incremento por variación de inventarios

Disminución de exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia

Disminución del exceso de provisiones

Otros ingresos y beneficios varios

28







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

Otros ingresos contables no presupuestarios

3. Menos ingresos presupuestario no contables

Productos de capital
Aprovechamientos de capital
Ingresos derivados de financiamientos
Otros Ingresos presupuestarios no contables

4.- Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3) 1/

33,045,434

1/ Las sumas parciales y totales pueden no coincidir debido al redondeo.

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables

Correspondientes del 01 de enero al 31 de Septiembre del 2025.

(Cifras en pesos).

1. Total de Egresos (Presupuestarios)

33,183,958

2. Menos egresos presupuestarios no contables

2,446,790

Mobiliario y equipo de administración

Mobiliario y equipo educacional y recreativo

Equipo e instrumental médico y de laboratorio

Vehículos y equipo de transporte

Materiales y Suministros

543,541

Maquinaria, otros equipos y herramientas

Activos biológicos

Bienes inmuebles

Activos intangibles









Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

Obra pública en bienes propios

1,903,249

Acciones y participaciones de capital

Compra de títulos y valores

Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos

Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales

Amortización de la deuda publica

Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)

Otros Egresos Presupuestales No Contables

3. Más gastos contables no presupuestales

918,725

Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones

147,164

Provisiones

Disminución de inventarios

Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia

Aumento por insuficiencia de provisiones

Otros Gastos

Disminución de Inventarios/2

296,343

Materiales y Suministros (consumos)

475,217

4.- Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3) 1/

31,655,893

C) Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

a) Cuenta de Orden Contable

Las cuentas de orden son utilizadas como control contable, y su registro no afecta ni modifica los estados financieros.



^{1/} Las sumas parciales y totales pueden no coincidir debido al redondeo.

^{2/} La disminución de inventarios por \$296,343, corresponde a las variaciones obtenidas en la conciliación física-contable del almacén de materiales de consumo.







Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

En estas cuentas de orden contables se han registrado 16 juicios laborales por demandas hechas por ex trabajadores de esta Entidad y pendientes de ser resueltas por el Tribunal competente, por un monto de \$20,233,535; este importe fue notificado por la Oficina del Abogado General del IPN, informando al efecto, el estado que estos guardan y podrán afectar a la Entidad en el momento en que se emita un laudo desfavorable, que puede derivar en una obligación de pago.

| Concepto | Importe |
|---|------------|
| Demanda Judicial en proceso de resolución | 21,304,825 |

A Continuación se presenta la segregación del importe que compone este pasivo:

| Actor | No de Expediente | Importe |
|--|---------------------|------------|
| Moctezuma Bisnes Alberto | 6587/11 | 2,773,943 |
| Piñon Santiago José Manuel | 128/16 | 16,395 |
| Del Valle Sosa Héctor Guillermo | 3607/19 | 2,891,150 |
| Ledezma Pérez José | 1015/19 | 3,296,993 |
| Durán Pérez Julio César | 819/20 | 2,505,678 |
| González Garduño Giovana | 550/21 | 843,824 |
| Escamilla Durán Alejandro | 2713/21 | 612,647 |
| Nería Salinas Clemente Andrés | 5332/21 | 196,144 |
| Hernández Martínez Miguel Román | 599/20 | 3,335,781 |
| Hernández Bernal Francisco Javier y/o Maribel Cruz Parra | 2611/23 | 1,341,774 |
| Casabal de la Rosa Marco Antonio | 4328/23 | 693,461 |
| Cordero Altamirano Silvia | 7411/23 | 573,899 |
| Vargas Santos Agustín | 52/24 | 643,484 |
| Bedolla Silva Eduardo | 52/24 | 662,523 |
| Martínez Espíndola Alfonso | 2255/24 | 472,212 |
| Tena Mendoza Dolores | 5349/24 | 341,163 |
| López Gloria Eduardo | 937/25 | 103,754 |
| Tota | | 21,304,825 |

b) Cuentas de Orden Presupuestario

El Patronato en cumplimiento con lo establecido en la Norma de Información Financiera Gubernamental General para el Sector Paraestatal (NIFGG SP 01) "Control Presupuestario de los Ingresos y de los Gastos" registra en cuentas de orden,









Secretaría Ejecutiva Dirección de Administración División de Finanzas y Contabilidad

el presupuesto autorizado y sus modificaciones, tanto de los ingresos como de los egresos. En el caso de las cuentas presupuestales se presentan de acuerdo con los momentos presupuestales en este Patronato se tienen las siguientes:

PRESUPUESTO DE INGRESOS

| Concepto | Parcial | Importe |
|----------------------------|------------|------------|
| Presupuesto Modificado | | 53,725,678 |
| Transferencias Recibidas | 33,134,357 | |
| Transferencias Por Recibir | 20,591,321 | |
| | Total | 53,725,678 |

PRESUPUESTO DE EGRESOS

| Concepto | Parcial | Importe |
|-----------------------------|------------|------------|
| Presupuesto Modificado | | 53,725,678 |
| Presupuesto Ejercido | 33,134,357 | |
| Presupuesto Comprometido | | |
| Presupuesto por Ejercer | 20,591,321 | |
| Presupuesto por Reintegrar* | | |
| | Total | 53,725,678 |

Elabor

L.A.E. Raúl García Valdez

Cargo Jefe de División de Finanzas y

Contabilidad

Revisó

Mtra. Nancy Alejandra Hernández Arce

Cargo: Directora de Administración



2025 La Mujer Indígena